

# ANLEITUNG FÜR DIE REFERENZSCHREIBEN

## An die Autoren der Referenzschreiben

Die Universität Augsburg bietet seit Anfang 1999 den viersemestrigen, berufsbegleitenden MBA-Studiengang Unternehmensführung an. Bei erfolgreichem Abschluss des Studiums wird den Teilnehmerinnen und Teilnehmern von der Universität Augsburg der staatlich anerkannte akademische Grad „Master of Business Administration“ (MBA) verliehen.

Sie wurden um eine Referenz für Herrn/Frau

---

---

---

gebeten.

## Ihr Referenzschreiben

### senden Sie bitte direkt an:

Universität Augsburg  
PATRIZIA Forum –  
Management Center ZWW  
Hanspeter Vietz  
kommissarischer Geschäftsführer des ZWW  
Universitätsstraße 12  
86159 Augsburg

## Für Fragen stehen wir

### Ihnen gerne zur Verfügung:

Hanspeter Vietz  
Executive Director MBA  
kommissarischer Geschäftsführer des ZWW  
Telefon +49 (821) 598 4747

[mba@zww.uni-augsburg.de](mailto:mba@zww.uni-augsburg.de)  
[www.mba-augsburg.de](http://www.mba-augsburg.de)

## Wir sind insbesondere an Informationen zu den folgenden Fragen interessiert:

1. Wie lange kennen Sie den/die Antragsteller/in und aus welchen Zusammenhängen?
2. Wie hat er/sie sich in den Tätigkeitsfeldern bewährt, in denen Sie ihn/sie kennen gelernt haben?  
Was sind seine/ihre spezifischen Stärken und Schwächen?
3. Ist der/die Kandidat/in Ihrer Ansicht nach fachlich für die hohen Ansprüche eines MBA-Studiums geeignet?
4. Sind Sie der Meinung, dass der/die Kandidat/in der Mehrfachbelastung zwischen Beruf, Studium und Familie gewachsen ist?
5. Weshalb unterstützen Sie diesen Antrag?
6. Wie werden Sie den/die Bewerber/in während des MBA-Studiums unterstützen?

**Wir danken Ihnen für Ihre Einschätzung!**